

## סיכום מפגש עם המינהלת המורחבת של האסטרטגיה – 6 בנובמבר 2016

**נוכחים:** ויני אלטשטיין-שוורץ, זלמן הנקין, אורי ירמיהו, אמנון ליכטר, אילן פראן, עינת שדות, יגאל אלעד, שבתאי כהן, ויקטור אלחנתי, דני שטיינברג, שלמה יהב, דרור מינץ, ארנון דג, שוקי מירון, מוישה פליישמן, אמנון לרס, עינת צחורי-פיין, דני שטיינברג

בתחילת המפגש נמסרו כמה דיווחים:

1. הנציבות אשרה את המועמדות של פרופ' פינרמן לתפקיד ראש המינהל. הנהלת משרד החקלאות שואפת להביא את המינוי לאישור הממשלה בהקדם האפשרי. עד שלא תתקבל הודעה אחרת מינהלת האסטרטגיה תמשיך בפעילות המתוכננת כרגיל.
2. דני התייחס לנושאים שעלו בדוא"ל ששלח אמנון ליכטר לחברי המינהלת המורחבת:
  - א. מובן שבחודשים האחרונים לא הייתה פעילות רבה במיקודי העל בגלל שההליך האסטרטגיה היה "תקוע". הכוונה היא לחזור לפעילות במשנה מרץ.
  - ב. תמרוץ מיקודי המשנה (על ידי מתן מילגות וכו'): במידה ויהיו תקציבים לעידוד מחקרים או למתן מילגות כמובן שכך יעשה. אבל, יש לקדם את הנושאים הקשורים ליעדי מיקודי העל גם בלי תקציבים. הועלו מספר רעיונות כיצד לעשות זאת, אבל מצופה ממנהלי מיקודי העל לחשוב ביצירתיות ולקדם את הנושא בכל דרך אפשרית. גם ללא תקצוב מהנהלת המינהל.
  - ג. המשימות של מינהלת האסטרטגיה, הנהלות מיקודי העל ומיקודי המשנה הוצגו בקצרה. מצגת מפורטת נשלחה לכל חברי המינהלת המורחבת של האסטרטגיה.
3. יש להקפיד שתחומי התוכן של פעילות החוקרים שהתקבלו לאחרונה בהמלצת מינהלת האסטרטגיה יהיו בהתאמה לתחומי התוכן עליהם הוחלט, כפי שפורסם ב"קול הקורא".
4. הקריטריונים החדשים לקידום חוקרים בכל הדרגות בתוקף. במהלך הדיונים לקידום בדרגה מושם דגש על פעילות בתחומים המקדמים את החקלאות הלכה למעשה ועל התרומה של החוקרים בתחומם. חשוב שמנהלי המכונים יעבירו את המסר לחוקרים במכונים שלהם כדי שהחוקרים יוכלו לתכנן את הפעילות שלהם בהתאם. כשהתיקים מגיעים לדיון בוועדה זה כבר "מאוחר מידי" לשנות.
5. יש מכונים בהם כבר החלו לקיים דיונים בנושא קליטת חוקרים בשנת 2017. הוצע להמתין עם הדיון עד שתתגבש הסכמה במינהלת המורחבת האסטרטגיה לגבי האפיון של הקליטות החדשות.

לאחר מכן התקיים דיון בנושא אפיון 'וולקני 2025' שהתבסס על החומר שנשלח לחברי המינהלת המורחבת (ניספחים 1 ו-2). הובעו דעות שונות אבל מרבית הדוברים סברו שהאפיונים המתוארים בטורים ג' ו-1 – ד' (בטבלה המוצגת בניספח 2) הם המתאימים ביותר. היה קונצנזוס שחובה לשמור על המצוינות והמובילות המדעית של חוקרי המינהל. אבל חשוב לא פחות שהמחקרים המתבצעים במינהל יתרמו תרומה יישומית ברורה לקהלי היעד שלנו ושהם יניבו מוצרים ייעודיים (מוצרים שאינם ברי-מסחור ומוצרים ברי-מסחור). אופיו המדעי של מכון וולקני בשנת 2025 צריך להתאפיין במצוינות ומובילות מדעית ובמחקרים יישומיים שיניבו מוצרים ייעודיים לקידום החקלאות והתעשייה המשיקה לנושאים חקלאיים.

הועלתה השאלה באם לקיים דיון דומה בפורומים רחבים יותר (למשל, בהנהלות מיקודי העל בהם שותפים מנהלי המכונים וראשי מיקודי המשנה). הייתה תמימות דעים שבשלב זה הדבר מיותר ושיש להמשיך בדיונים בנושא רק בפורום של המינהלת המורחבת של האסטרטגיה.

ביום ראשון, 20 בנובמבר בשעה 15:30 יתקיים דיון נוסף בפורום של המינהלת המורחבת של האסטרטגיה. במפגש זה נתמקד בהגדרת כיווני הקליטה של כוח האדם המחקרי לשנת 2017.

רשם: דני

# נספח 1: מדדים הקשורים לאיפיון וולקני 2025

## אופי המינהל

### מקורות המימון העיקריים של הפעילות

- קרנות מחקר ציבוריות מקומיות (מדען, קמ"ח, וכו')
- קרנות מחקר ציבוריות בין-לאומיות (EU, JIF, וכו')
- קרנות של אירגוני מגדלים
- תעשייה (אגרוטק ואחרת)
- תמלוגים
- תרומות

### תוצרים עיקריים של המחקרים

- תוצרים מדעיים (פרסומים בעיתונות המדעית הטובה ביותר)
- תוצרים יישומיים שאינם ברי-מסחור (לדוגמה - ממשקי גידול, מערכות תומכות החלטה חינוכיות, פיתרון בעיות המאיימות על גידולים, וכו')
- תוצרים יישומיים ברי-מסחור (לדוגמה - זנים, מוצרים חדשים, מכשור חדש, מערכות תומכות החלטה מסחריות)
- שירותים (לדוגמה – בדיקות זרעים, בדיקות תכשירי הדברה, זיהוי פתוגנים, וכו')
- תוצרים פורצי דרך (כדוגמת ה"טפטפות" או "עגבניות השרי")

### קהל הלקוחות העיקרי של המינהל

- חקלאי ישראל (בודדים וארגוני מגדלים)
- הציבור הרחב
- חברות פרטיות מקומיות (חברות אגרוטק, ביו-טק ואחרות)
- חברות פרטיות בין-לאומיות (חברות אגרוטק, ביו-טק ואחרות)
- מדינת ישראל (במקרה הזה הכוונה היא שנבצע פעילויות התורמות לקשרי החוץ של המדינה)
- גופים בין לאומיים

### יעד הפעילות העיקרי

- ישראל
- ישראל והמדינות המפותחות
- ישראל והמדינות המתפתחות
- כל העולם

### כיווני פעילות ותחומי מחקר

- רק חקלאות
- חקלאות וסביבה
- חקלאות וקידום הבריאות
- חקלאות ותעשייה
- חקלאות ומזון
- חקלאות ופיתוח הכפר
- חקלאות וביטחון

### מבנה אירגוני

- נוכחי: שלושה מרכזי מחקר (מרכז וולקני, גילת, נווה יער) וששה מכוני מחקר
- מיוזג עם אירגונים אחרים (כגון: שה"מא הפקולטה לחקלאות, קק"ל)
- אחר (כגון – הקמה של מכוני/מכוניס חדשים או ביטול של מכוני/מכוניס קיימים; הקמה או ביטול של מרכז מחקר).

### מבנה סטטוטורי

- יחידת סמך
- חברה ממשלתית שלא למטרות רווח
- תאגיד סטטוטורי
- חברה לתועלת הציבור

אפיונים אפשריים של מינהל המחקר החקלאי העתידי – וולקני 2025

קריטריון	אפיון א	אפיון ב	אפיון ג	אפיון ד	אפיון ד
מקורות מימון עיקריים	קרנות מחקר ציבוריות; מקומיות ובין-לאומיות; ארגוני מגדלים.	קרנות מחקר ציבוריות; מקומיות ובין-לאומיות; ארגוני מגדלים.	קרנות מחקר ציבוריות; מקומיות ובין-לאומיות; ארגוני מגדלים; גופים פילנתרופים בין-לאומיים	גופים פילנתרופים בין-לאומיים; תעשייה	תעשייה
תוצאים עיקריים של המחקרים	תוצרים מדעים; תוצרים יישומיים שאינם ברי מסחר.	תוצרים מדעים; תוצרים יישומיים שאינם ברי מסחר.	תוצרים מדעים; תוצרים יישומיים שאינם ברי מסחר	תוצרים מדעים; תוצרים יישומיים שאינם ברי מסחר; תוצרים יישומיים ברי מסחר	תוצרים מדעים; תוצרים יישומיים ברי מסחר
קבל הלקוחות תעקרי של הארגון	חקלאות ישראל; חקלאי ישראל.	חקלאות ישראל; חקלאי ישראל; הציבור הרחב	חקלאות ישראל; חקלאי ישראל; הציבור הרחב; ארגונים בין-לאומיים	חקלאות ישראל; חקלאי ישראל; הציבור הרחב; ארגונים בין-לאומיים; חברות פרטיות מקומיות ובין-לאומיות	חברות פרטיות מקומיות ובין-לאומיות
יעד הפעילות תעקרי	רק ישראל	רק ישראל	ישראל ומדינות מתפתחות	כל העולם	ישראל ומדינות מפותחות
כיווני פעילות ותחומי מחקר עיקריים	רק חקלאות	חקלאות וסביבה; חקלאות וקידום הבריאות	חקלאות וסביבה; חקלאות ומזון; חקלאות וקידום הבריאות	חקלאות ומזון; חקלאות וקידום הבריאות; חקלאות ותעשייה	חקלאות ומזון; חקלאות ותעשייה

משמעותיות לפיתוח ולקליטת כוח אדם	רכישת ציוד מדעי מתקדם; קליטת חוקרים עם אוריינטציה יישומית וחוקרים אחרים עם אוריינטציה אקדמית	רכישת ציוד מדעי מתקדם; קליטת חוקרים עם אוריינטציה יישומית וחוקרים אחרים עם אוריינטציה אקדמית	רכישת ציוד מדעי מתקדם; קליטת חוקרים עם אוריינטציה יישומית וחוקרים אחרים עם אוריינטציה אקדמית ומסחרית; הקמת יחידה לשת"פ בין-לאומי	רכישת ציוד מדעי מתקדם; קליטת חוקרים עם אוריינטציה יישומית בחקלאות וחוקרים אחרים עם אוריינטציה אקדמית ומסחרית; הקמת יחידה לשת"פ בין-לאומי	רכישת ציוד מדעי מתקדם; קליטת חוקרים עם אוריינטציה מסחרית וחוקרים אחרים עם אוריינטציה אקדמית; שדרוג מהותי של קידום
----------------------------------	--	--	--	--	---